

2025

Procédure de qualification

Gestionnaire du commerce de détail CFC

Position 2 : Série 1

DCO B

Gestion et présentation des produits et prestations

écrit

Simulation pratique « Rotation et optimisation du stock »

Situation de départ

L'année est arrivée à son terme et en tant que responsable du magasin de meubles «HomeStyle», vous décidez d'utiliser les résultats des inventaires tournants pour optimiser la rotation de stocks et réduire les coûts de gestion. Votre objectif est d'éviter la stagnation de certains meubles en entrepôt, notamment les collections saisonnières et les pièces volumineuses, tout en améliorant la rentabilité globale du magasin.

Tâche

Répondez aux questions en pages 3 et 4.

Annexe

Inventaire, données de base et formules (en page 2)

Remarques

- Les explications, les conclusions et les mesures doivent être présentées sous forme de phrases complètes. Les mots-clés isolés ne seront pas évalués.
- Dans la mesure du possible, vos réponses doivent être complétées par des valeurs numériques.
- Le contenu de vos réponses est pertinent et se rapporte à la situation de départ.

Moyens auxiliaires

Calculatrice non programmable

Formules nécessaires

Évaluation

Votre performance sera évaluée selon les questions principales suivantes :

- L'apprenti-e effectue-t-il/elle correctement les calculs exigés ?
- L'apprenti-e interprète-t-il/elle le résultat des calculs dans le détail ?

Délai de libération :	L'utilisation de ces questions d'examen à des fins d'exercice n'est pas autorisée avant le 31.12.2025
-----------------------	--

Cadre temporel

20 minutes

Annexes

Simulation pratique « Rotation et optimisation du stock »

Inventaire et données de base

Stock initial : au début de l'année, « HomeStyle » a un stock total d'une valeur de CHF 8'575'000.-

Inventaire : décembre CHF 4'980'000.-,

Ventes : au cours de l'année, « HomeStyle » vend des produits pour un total de CHF 11'182'875.-

Coût de stockage : CHF 350 000.- / an

Formules

$$SM = \frac{SI + SF}{2}$$

$$NR = \frac{CA}{SM}$$

$$DS = \frac{360}{RS}$$

Légende

SM : Stock Moyen

SI : Stock Initial (en début de période)

SF : Stock Final (en fin de période)

NR : Nombre de Rotations

CA : Chiffre d'Affaires

DS : Durée de Stockage

RS : Ratio de Rotation des Stocks

Solution type

Simulation pratique «Rotation et optimisation du stock»

1. Quel est le taux de rotation des stocks de « HomeStyle » pour l'année ?

$$SM = CHF\ 8'575'000.- + CHF\ 4'980'000.- / 2 = \textbf{CHF\ 6'777'500.-}$$

$$RS = CHF\ 11'182'875.- / CHF\ 6'777'500.- = \textbf{1.65\ fois}$$

Le taux de rotation des stocks de « HomeStyle » pour l'année est donc de **1,65 fois**.

2. Évaluez le taux de rotation annuel des stocks que vous avez calculé. Est-ce un bon taux ? Justifiez votre réponse.

Non, ce taux de rotation est relativement bas pour des produits comme les meubles, surtout pour les articles saisonniers.

Oui, selon le résultat du calcul de la rotation des stocks obtenu (exemple : un minimum de 2), veuillez adapter la solution à la justification.

- 2.1 Proposez une mesure concrète et réaliste pour améliorer la rotation des stocks.

Une mesure efficace serait de réduire les niveaux de stock des collections saisonnières avant la fin de chaque saison. Par exemple, en débutant des promotions en fin de saison pour écouler les collections, « HomeStyle » pourrait maximiser l'espace d'entrepôt pour les nouvelles collections à venir et attirer des clients avec des offres attractives sur les produits en stock. Le magasin peut faire de la publicité (peu importe sur quel support)

- 2.2 De quelle façon allez-vous utiliser cette mesure pour minimiser les coûts de stockage ?

En réduisant les niveaux de stock des collections saisonnières avant la fin de chaque saison, « HomeStyle » peut minimiser les coûts de stockage en libérant de l'espace dans l'entrepôt pour les nouvelles collections. Cette approche permet de diminuer le volume des marchandises stockées, ce qui réduit les coûts liés à l'entreposage de produits volumineux et saisonniers. En lançant des promotions en fin de saison, les produits sont écoulés plus rapidement, limitant ainsi les frais d'inventaire pour les articles saisonniers, qui seraient autrement immobilisés et occasionneraient des coûts supplémentaires.

2.3 Justifiez l'impact attendu de cette mesure sur la rentabilité du magasin.

Réduction des coûts de possession : en diminuant les frais liés au stockage des articles volumineux et saisonniers.

Moins de capital immobilisé : cela permet de garder un flux constant de nouveaux produits, ce qui augmente la flexibilité de l'inventaire.

Réduction des pertes dues à la dépréciation : notamment pour les collections saisonnières qui risquent de perdre leur attrait après chaque saison.

Réactivité accrue aux tendances du marché : en offrant des produits actualisés et adaptés aux nouvelles tendances, ce qui peut attirer une clientèle variée et contribuer à l'augmentation des ventes.

Remarques pour les experts :

- L'exercice 1 fait partie de la première grille d'évaluation, l'exercice 2 complet de la seconde.
- Pour les exercices 2.1 et 2.2, une seule solution est attendue. Pour l'exercice 2.3, au moins deux solutions sont attendues.
- Il s'agit de solutions types. D'autres solutions pertinentes sont également possibles.
- Les erreurs consécutives doivent être prises en compte.